

L'ÉLEPHANT EN OR BARRIT :
« COMMENT LA CÔTE D'IVOIRE POURRAIT
TRANSFORMER SES STARTUPS EN DES
CHAMPIONS NATIONAUX ET
INTERNATIONAUX »

UN LIVRE BLANC COMPRENANT 64 RECOMMANDATIONS
DES ACTEURS DE L'ÉCOSYSTEME STARTUP DE CÔTE D'IVOIRE

SOMMAIRE

PROPOS INTRODUCTIF.....3-4
LE LIVRE BLANC EN CHIFFRES.....5
TOP 16 DES RECOMMANDATIONS.....6-7
RECOMMANDATIONS.....8-16
NOUS CONTACTER.....17

PROPOS INTRODUCTIF

Une Startup ne doit pas se confondre avec une petite entreprise qui assure tant bien que mal la survie de son promoteur, ni comme une micro activité génératrice de revenus pour des jeunes désireux de sortir du chômage. C'est un amalgame qu'il importe de préciser parce que les pouvoirs publics se sont plutôt attardés ces décennies dernières à soutenir ce qu'on pourrait appeler des "entrepreneurs de subsistance".

La Cote d'Ivoire ne devrait pas se passer pour ainsi dire de la richesse de ses Startups

Avec le développement fulgurant du numérique; de nombreux secteurs et marchés sont désormais susceptibles d'être "créativement détruits" par des produits et services innovants en mesure de créer davantage de valeur ajoutée et de la richesse.

Transformer ses Startups en Grandes Entreprises d'envergure nationale et même internationale représente ainsi tout l'enjeu.

Un tel enjeu a bien sûr des origines.

Déjà au lendemain des indépendances, la prise de conscience de soutenir l'entrepreneuriat en Côte d'Ivoire se décelait. Il aura toutefois fallu la prise en main par des acteurs privés du sujet de l'écosystème entrepreneurial (ou comment on crée un environnement porteur) pour observer un nouveau tournant.

Ces 10 dernières années, on assiste à une évolution positive. On recense aujourd'hui pas moins de 70 organisations actives dans la stimulation d'un environnement porteur pour les startups de Côte d'Ivoire. Ce sont des espaces de travail collaboratif, des incubateurs, des organismes d'accompagnement technique aux startups, des fournisseurs de services à valeur ajoutée réelle variable et des regroupements de jeunes entreprises.

Cependant, la réalité est qu'on entend bien souvent dire que trop peu d'entrepreneur-e-s sont équipé-e-s des compétences idoines; trop peu de startups sont "crédibles"; trop peu de startups réussissent des levées de fonds; nous avons trop peu d'investisseurs providentiels et de mécanismes de financement d'amorçage; trop peu d'interventions décisives des pouvoirs publics – en somme trop peu de tout et beaucoup trop de peu.

Et si nous essayions d'améliorer les choses ? C'est le pari que nous entendions relever avec ce Livre blanc: **il représente un ensemble de recommandations pragmatiques pour booster l'environnement pour les startups en Côte d'Ivoire**. Mieux, ce livre blanc est une contribution exceptionnelle des acteurs de l'écosystème et des entrepreneurs startupper eux-mêmes libres de toute influence/intérêt partisan que nous nous sommes efforcés de transposer ici.

Ce Livre Blanc est pour tous. C'est un document que nous espérons utile pour les pouvoirs publics; un cartable de recommandations que nous espérons pourra inspirer des individus comme des acteurs privés à passer à l'action et reste un document de référence consultable par tous.

Enfin, un grand merci à tous nos répondants et à tous ceux qui ont rendu cette initiative possible.

Vive la Cote d'Ivoire! Vive la Startup Nation Cote d'Ivoire !

- Rédigé par le Comité de restitution des Rencontres Startup Côte d'Ivoire

EN CHIFFRES

Nombre de Répondants : 39

Nombre de Recommandations soumises : 393

Nombre médian de recommandations par répondant : 10

Qualité des répondants :

- Startupper actifs ou potentiels : 15
- Investisseur ou organisme de financement : 1
- Prestataire de service : 7
- Organisme d'appui direct aux startups : 8
- Grandes Entreprises : 2
- Autres : 6

Un grand merci aux membres du comité de restitution

(*qui ont servi à titre personnel)

Charles Mounet, *CREDIT ACCESS*

Didier Boua, *ORRICK RCI*

Jacques Cangah, *Deloitte*

Moussa Comara, *Chambre de Commerce et d'Industrie de Cote d'Ivoire*

Paule-Aurore Koffi, *Université Internationale de Grand-Bassam*

Seshie Richard Ahedor, *Association 3535*

TOP 16 DES RECOMMANDATIONS

1. Quelles sont vos propositions et solutions pour booster l'environnement startups en Côte d'Ivoire de manière générale?

- Une initiative d'un Think Thank de Côte d'Ivoire spécialisé sur la liberté économique, l'initiative privée et l'entrepreneuriat ;
- La création d'une plateforme éducative sur l'environnement Startups ivoirien (Base de ressources, outils, success stories, données sectorielles, bourses aux idées...);

2. Quelles sont vos propositions spécifiques pour booster les compétences de futurs entrepreneurs et de startupper en activité ?

- Le développement d'un programme de mobilité internationale qui subventionne la mobilité de jeunes entrepreneurs/startupper dans le cadre de voyages de découverte entrepreneuriale, de conférences, de visites internationales relatives au développement de leurs affaires. Ce programme pourrait être élargi aux jeunes impliqués différemment et institutionnalisé par la création des Offices Jeunesse Internationaux de Côte d'Ivoire ;
- La création d'une initiative d'appui pour la venue ou la réplique en Côte d'Ivoire de programmes pour startups de classe mondiale (bootcamps, incubateurs, accélérateurs, écoles de code...);

3. Quelles sont vos propositions spécifiques pour booster l'entrepreneuriat au sein/par les universités et organismes de recherche?

- La création d'un mécanisme de financement alloué au développement de prototypes au sein des universités et laboratoires ;
- La mise sur pied d'un Programme national de création d'incubateurs/accélérateurs dans les universités publiques et instituts supérieurs privés ;

4. Quelles sont vos propositions spécifiques pour booster le financement de startups ?

- La mise en place d'un Fonds de garantie pour les startups ;
- La mobilisation de sources de financement traditionnel et non-traditionnel qui devront servir à créer toute une diversité de mécanismes de financement pour les startups. Ces financements non traditionnels pourraient provenir par exemple de tout ou une partie des gains de la loterie nationale, des comptes dormants ou de contrats d'assurance-vie en déshérence, de la parafiscalité ;

5. Quelles sont vos propositions spécifiques pour appuyer les startups sur le plan juridique, fiscal, comptable, commercial, RH, tech, logistique...?

- La création d'un organe de caractère institutionnel qui va porter la voix des jeunes chefs d'entreprise et startups et développer des initiatives spécifiques. Nous préconisons par exemple la création de la Jeune Chambre de Commerce de Côte d'Ivoire ;
- La mise sur pied d'une initiative d'appui pour les startups orientées vers l'export par un accès à des fournisseurs de services logistiques spécialisés sur le e-commerce et la vente internationale et qui offrent des services à grande valeur ajoutée (stockage de micro quantités, livraison à domicile de produits sur les marchés étrangers etc...) ;

6. Les espaces de coworking, incubateurs, accélérateurs ; que peuvent-ils faire en mieux ?

- La constitution de Boîtes d'outils d'aide aux startups dits "Perks" (comprenant crédits d'hébergement sur serveur, services juridiques, outils de productivité gratuits, forfait bancaire, forfait média) mis à la disposition des Incubateurs et accélérateurs;
- Une initiative pour faciliter le déploiement sur la durée de fibre optique/internet à très haut débit dans tous les lieux d'innovation (espaces collaboratifs, incubateurs, accélérateurs etc...).

7. Quelles sont vos propositions spécifiques pour booster la collaboration entre Grandes Entreprises et Startups ?

- La création d'un mécanisme d'incitations fiscales et non fiscales qui encourage les grandes entreprises à accompagner des entreprises innovantes;
- La mise sur pied d'une initiative qui regroupe de grands groupes et des entreprises de bonne taille ouverte à des collaborations avec des startups. Cette initiative pourrait par exemple animer des Launchpads où des entreprises soumettent leurs challenges avec des startups qui y répondent par leurs produits et services ou inversement.

8. Quelles sont vos propositions spécifiques pour booster l'appui des pouvoirs publics aux startups?

- Faire refléter dans le Programme National de Développement une politique claire de développement de startups/champions digitaux dans des secteurs jugés prioritaires ;
- La création d'une initiative "Résidence de Startups" par le gouvernement ivoirien qui entend aboutir à des collaborations entre d'une part des entités gouvernementales, régionales et municipales et d'autres part des startups du monde entier autour de solutions innovantes pour répondre à des problématiques sociales et sociétales fortes ;

RECOMMANDATIONS

1. Quelles sont vos propositions et solutions pour booster l'environnement startups en Côte d'Ivoire de manière générale?

- La mise sur pied d'un instrument de vitrine nationale pour présenter les produits et services des startups de Cote d'Ivoire;
- La création de groupements d'intérêt économique dans le monde des startups à même de soutenir et d'approfondir la mission de ladite partie prenante (ex : Réseau des Espaces Collaboratifs en Côte d'Ivoire) ;
- Une initiative pour renforcer l'Internet public gratuit dans les espaces publics (écoles, transports publics...) à Abidjan et dans d'autres villes ;
- Une initiative pour digitaliser les services municipaux;
- Une initiative d'un Think Thank de Côte d'Ivoire spécialisé sur la liberté économique, l'initiative privée et l'entrepreneuriat.

2. Quelles sont vos propositions spécifiques pour booster les compétences de futurs entrepreneurs et de startupper en activité ?

- Le développement d'un programme de mobilité internationale qui subventionne la mobilité de jeunes entrepreneurs/startupper dans le cadre de voyages de découverte entrepreneuriale, de conférences, de visites internationales relatives au développement de leurs affaires. Ce programme pourrait être élargi aux jeunes impliqués différemment et institutionnalisé par la création des Offices Jeunesse Internationaux de Côte d'Ivoire ;
- Un mécanisme de facilitation de création de contenu télévisé dédié aux startups ;
- Un mécanisme de financement de cours intensif d'anglais pour startupper et l'approfondissement de l'apprentissage de l'anglais dans l'éducation nationale ;
- La création d'une initiative d'appui pour la venue ou la réplique en Côte d'Ivoire de programmes pour startups de classe mondiale (bootcamps, incubateurs, accélérateurs, écoles de code...) ;
- La création d'une Initiative d'appui pour la venue d'écoles supérieures internationales de renommée mondiale au sein d'une zone physique à implanter dans le périmètre de la Zone Franche ZBTIC de Grand-Bassam - en faisant un centre d'innovation inédit pour la Côte d'Ivoire ;
- L'inclusion dans des programmes de bourses d'études existantes et/ou le développement d'un programme spécial de bourses entrepreneuriales locales / étrangères.

3. Quelles sont vos propositions spécifiques pour booster l'entrepreneuriat au sein/par les universités et organismes de recherche?

- Une invitation aux établissements d'enseignement supérieur à impliquer des entrepreneurs aguerris dans leurs formations sur l'entrepreneuriat
- La création d'un mécanisme de financement alloué au développement de prototypes au sein des universités et laboratoires ;
- La mise en place d'un concours périodique entre les établissements d'enseignement supérieur, dont l'objectif est de primer un projet collectif et innovant ;
- L'intégration de l'entrepreneuriat, l'alphabétisation financière et l'apprentissage du codage en informatique dans le cursus d'éducation nationale ;
- La création d'un mécanisme d'incitation pour les établissements d'enseignement supérieur à mettre en place des structures d'accompagnement de tous types liés à l'entrepreneuriat;
- La mise sur pied d'un Programme national de création d'incubateurs/accélérateurs dans les universités publiques et instituts supérieurs privés ;
- La mise sur pied d'incubateurs ou de programmes d'incubation spécialisés dans des secteurs/marchés prometteurs
- Une initiative qui mobilise les universités publiques et privées; comme lieux pour piloter des produits et services de jeunes entreprises innovantes.

4. Quelles sont vos propositions spécifiques pour booster le financement de startups ?

- La mise en place d'un Fonds de garantie pour les start-ups ;
- La mise en place de produits de placement financier permettant aux particuliers ou entreprises de financer les startups avec un régime incitatif ;
- La mise en place de dispositifs d'incitations fiscales pour tous types d'investisseurs intervenant dans le capital risque ;
- Une initiative pour le développement de mécanismes de prêt d'honneur ;
- Une initiative pour le développement de plateformes de financement participatif et pour booster l'investissement collaboratif en Côte d'Ivoire;
- La mise sur pied d'un Fonds de fonds pour le capital risque qui va financer des propositions de création de sociétés de capital-risque par des gestionnaires privées compétents avec pour finalité d'investir dans des startups ;
- La mobilisation de sources de financement non-traditionnel qui devront servir à créer tout une diversité de mécanismes de financement pour les startups. Ces financements non traditionnels pourraient provenir par exemple de tout ou une partie des gains de la loterie nationale, des comptes dormants ou de contrats d'assurance-vie en déshérence, de la parafiscalité ; d'un fonds d'investissement spécial dont la plus-value annuelle servira au financement des startups
- La tenue d'un Symposium National sur le financement des startups qui devra produire une orientation stratégique et une feuille de route sur cette question.

5. Quelles sont vos propositions spécifiques pour appuyer les startups sur le plan juridique, fiscal, comptable, commercial, RH, tech, logistique...?

- L'octroi d'une exonération fiscale jusqu'à 5 années aux Startups ;
- L'amélioration continue dans la simplification des démarches de création d'entreprise ;
- L'existence d'une permanence physique juridique au sein du CEPICI qui permettrait aux entrepreneurs de s'informer sur les conséquences juridiques du choix de leurs structures et de consulter sur des questions juridiques ;
- La création d'une plateforme en ligne qui permet la création, le reporting, la modification administrative et la liquidation d'entreprises en Côte d'Ivoire (ex. incorporer son entreprise et ouvrir un compte en quelques 3 heures, sans se déplacer ce qui est déjà effectif dans certains pays);
- La localisation de Centres de Gestions Agréés au sein des espaces de travail collaboratifs, incubateurs, etc...;
- L'amélioration continue de l'infrastructure technique (vitesse du débit internet, API bancaire) ;
- La mise sur pied d'un accélérateur Hardware doublement localisé entre Abidjan (design, commercialisation) et Shenzhen en Chine (prototypage, production de masse) afin de concrétiser les projets de startups qui voudraient proposer des produits ;
- La création de la Maison de l'innovation de Côte d'Ivoire au Nigéria comme un espace d'accueil, de lancement et de services pour les startups de Côte d'Ivoire qui visent l'international dont le marché nigérian, de loin le marché le plus prometteur en Afrique de l'ouest. D'autres localisations de telles Maisons de l'Innovation peuvent être envisagées ailleurs ;
- L'ouverture de la « Maison de l'Innovation Africaine » à la Silicon Valley, fruit d'une collaboration entre la Cote d'Ivoire et d'autres pays africains, permettant à la Cote d'Ivoire d'exemplifier son leadership ;
- La mise sur pied d'une initiative d'appui pour les startups orientées vers l'export par un accès à des fournisseurs de services logistiques spécialisés sur le e-commerce/la vente internationale et qui offrent des services à valeur ajoutée (stockage de micro quantités, livraison à domicile de produits sur les marchés étrangers etc...) ;
- La poursuite de la défiscalisation du coût du billet d'avion ;
- La création d'une initiative qui fait se rencontrer des fondateurs potentiels à la recherche de compétences complémentaires ;
- Le développement d'un logiciel de comptabilité et de gestion comptable qui permet une intégration d'avec les plateformes bancaires ;

- Le développement d'un mécanisme de crédit pour l'emploi et de subvention salariale spécialement destiné à des startups auparavant labellisées ;
- La création d'un portail web dédié publique qui agit comme un centre de ressources et présente le processus d'acceptation dans le compartiment PME de la BRVM ;
- La création d'un organe à caractère institutionnel qui va porter la voix des jeunes chefs d'entreprise et startups et développer des initiatives spécifiques. Nous préconisons par exemple la création de la Jeune Chambre de Commerce de Côte d'Ivoire,
- La mise sur pied de l'initiative "Mentor Côte d'Ivoire" qui va piloter et valider des approches de mentorat adapté aux réalités locales,
- L'élargissement des incitations et avantages fiscaux offerts aux startups en incluant des crédits d'impôt d'innovation et des crédits d'impôt de recherche.

6. Les espaces de coworking, incubateurs, accélérateurs ; que peuvent-ils faire en mieux ?

- L'organisation de manière périodique de pitches de projets ouverts aux investisseurs ;
- La constitution de Boîtes d'outils d'aide aux startups dits "Perks" (comprenant crédits d'hébergement sur serveur, services juridiques, outils de productivité gratuits, forfait bancaire, forfait média) mis à la disposition des Incubateurs et accélérateurs;
- Une initiative pour faciliter le déploiement sur la durée de fibre optique/internet à très haut débit dans tous les lieux d'innovation (espaces collaboratifs, incubateurs, accélérateurs etc...);
- Une initiative pour faciliter le déploiement de systèmes indépendants d'électricité à coût compétitif dans tous les lieux d'innovation.

7. Quelles sont vos propositions spécifiques pour booster la collaboration entre Grandes Entreprises et Startups ?

- La création d'un mécanisme d'incitations fiscales et non fiscales qui encourage les grandes entreprises à accompagner des entreprises innovantes;
- L'initiation d'un prix qui récompense les meilleures initiatives de collaboration entre grands groupes et startups ;
- La mise sur pied d'une initiative qui regroupe de grands groupes et des entreprises de bonne taille ouverte à des collaborations avec des startups. Cette initiative pourrait par exemple animer des Launchpads où des entreprises soumettent leurs challenges avec des startups qui y répondent par leurs produits et services ou inversement.

8. Quelles sont vos propositions spécifiques pour booster l'appui des pouvoirs publics aux startups?

- L'octroi d'un statut juridique et fiscal spécifique à des Startups intervenant dans des secteurs innovants jugés prioritaires par le gouvernement ivoirien
- Faire refléter dans le Programme National de Développement une politique claire de développement de startups/champions digitaux dans des secteurs jugés prioritaires ;
- La mise en place d'une version ivoirienne du « Small Business Act » offrant un dispositif d'accompagnement aux PME et Startups avec des produits/services plus "matures" sur l'accès aux marchés publics;
- La désignation claire d'un référent au sein de l'Etat qui puisse porter dans les administrations concernées les initiatives portées par les start-ups ;
- La création d'une initiative "Résidence de Startups" par le gouvernement ivoirien qui entend aboutir à des collaborations entre d'une part des entités gouvernementales, régionales et municipales et d'autres part des startups du monde entier autour de solutions innovantes pour répondre à des problématiques sociales et sociétales fortes ;
- L'élargissement du Programme National de création des Incubateurs aux fins de créer des incubateurs dans toutes les régions (agro-incubateurs, etc...) ;
- La création d'un méga incubateur, comme s'en sont dotés certains pays en Afrique qui permettrait de centraliser sous le même toit, l'ensemble des structures nécessaires au développement des jeunes entreprises ; soit un pôle tech, un pôle finance, un pôle juridique, un pôle éducation ;
- L'existence au sein de municipalités de personnel dédié aux entreprises en mesure de gérer la relation continue avec les entrepreneurs ;
- La création d'une Agence de Développement économique et d'innovation au sein du District d'Abidjan et par d'autres villes intéressées ;
- La création d'un mécanisme permanent de Taskforces par le gouvernement qui fait la veille sur les technologies nouvelles et mène des réflexions sur leur appropriation au plan national si indiqué.

NOUS CONTACTER

www.startupcotedivoire.com

rencontres@inspirationfrancophone.com

00225 79.73.34.65 | 57.11.67.65